



OŚWIETLENIE ULICZNE I DROGOWE

Wielkopolski klimat, czyli dobre praktyki dla środowiska
05.02.2026 roku

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

Nowe rozwiązania dla JST

SZTUCZNA INTELIGENCJA W SAMORZĄDACH

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

CELE BADANIA

Diagnoza adopcji technologii AI

Jaki jest obecny poziom implementacji systemów sztucznej inteligencji oraz obszary zastosowania algorytmów uczenia maszynowego w jednostkach samorządu terytorialnego?

Identyfikacja barier i obaw

Jakie są kluczowe przeszkody technologiczne, organizacyjne i społeczne we wdrażaniu rozwiązań opartych na AI?

Analiza potrzeb i oczekiwań

Jakie zasoby kompetencyjne, infrastrukturalne i regulacyjne są niezbędne dla efektywnej adopcji i rozwoju AI w JST?

RESPONDENCI

Miasta członkowskie ZMP ze wszystkich województw

- 79 respondentów
- Reprezentacja ze wszystkich województw Polski
- Próba badawcza obejmująca jednostki samorządu terytorialnego różnej wielkości

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

50%

PRACOWNIKÓW ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ WYKORZYSTUJE NARZĘDZIA AI

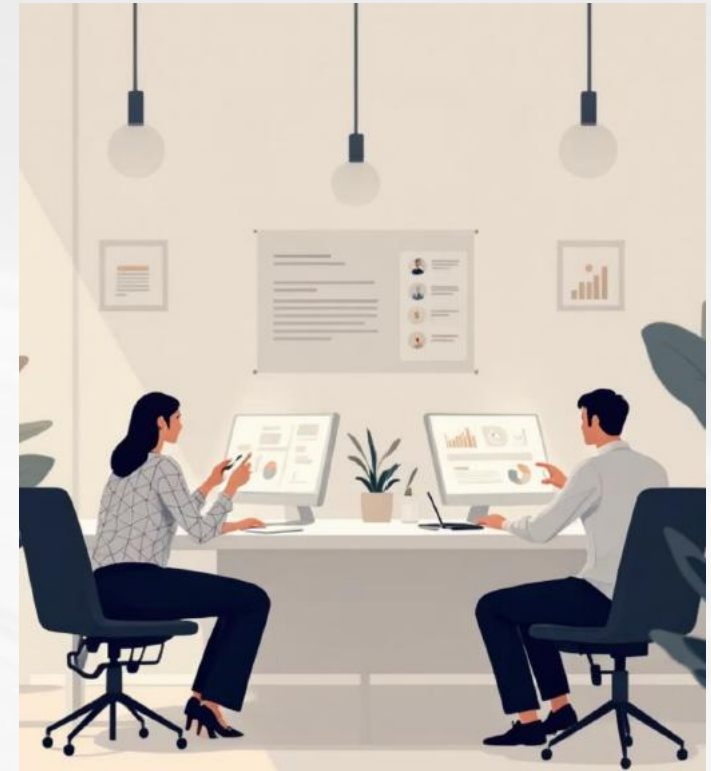
Modele językowe GPT, Copilot, Claude – technologie przetwarzania języka naturalnego (NLP) penetrują struktury administracji w sposób oddolny.

Indywidualna adopcja technologii

Co drugi urzędnik eksperymentuje z narzędziami generatywnej sztucznej inteligencji w codziennej praktyce zawodowej.

Wdrożenia na poziomie instytucjonalnym

Jedynie 27,5% badanych jednostek samorządu terytorialnego zaimplementowało rozwiązania AI systemowo, w ramach strategii cyfrowej transformacji organizacji.



Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

OBSZARY IMPLEMENTACJI SYSTEMÓW AI W JEDNOSTKACH SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO

63% - Administracja i zarządzanie dokumentacją. Automatyzacja procesów biurowych z wykorzystaniem RPA (Robotic Process Automation) i algorytmów przetwarzania dokumentów.

47% - Promocja i komunikacja miejska. Zastosowanie AI w marketingu terytorialnym, personalizacji treści i rozwoju inteligentnej turystyki.

17% - Bezpieczeństwo publiczne. Systemy monitoringu wizyjnego z wykorzystaniem computer vision i analityki predykcyjnej.

10% - Transport i środowisko. Inteligentne systemy zarządzania ruchem (ITS) oraz monitoring parametrów środowiskowych z wykorzystaniem IoT i AI.

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

KORZYŚCI Z IMPLEMENTACJI ROZWIĄZAŃ OPARTYCH NA AI

80% - Optymalizacja czasu pracy. Automatyzacja zadań powtarzalnych i redukcja obciążenia kognitywnego pracowników.

Rozkład odpowiedzi:

60% - TAK, osiągnięto optymalizację czasu pracy

- Automatyzacja zadań powtarzalnych
- Redukcja obciążenia kognitywnego pracowników

20% - NIE/BRAK EFEKTU lub TRUDNO OCENIĆ

20% - Poprawa jakości usług publicznych. Wzrost efektywności komunikacji z interesariuszami i podniesienie standardu świadczonych usług miejskich.

Rozkład odpowiedzi:

18% - TAK, odnotowano poprawę jakości usług

- Wzrost efektywności komunikacji z interesariuszami
- Podniesienie standardu świadczonych usług miejskich

2% - NIE/BRAK EFEKTU lub TRUDNO OCENIĆ

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

STRATEGICZNE PODEJŚCIE DO ADOPCJI AI

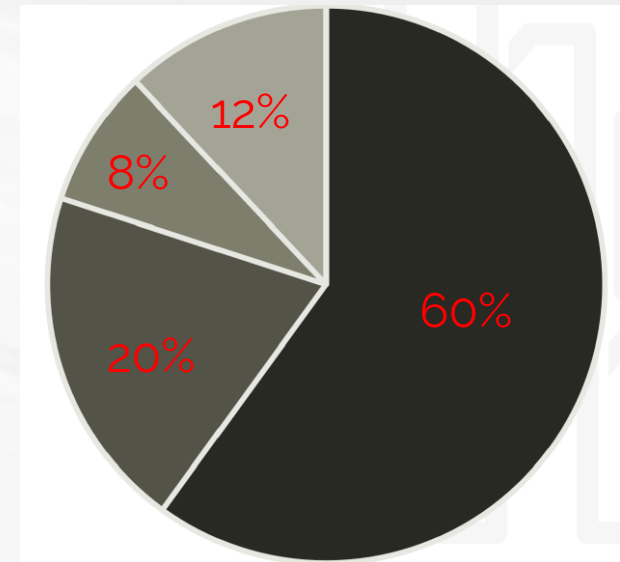
Większość badanych jednostek samorządu terytorialnego funkcjonuje bez formalnych dokumentów strategicznych dotyczących adopcji i wdrażania technologii sztucznej inteligencji!

60% - Brak strategii cyfrowej transformacji z komponentem AI.

20% - Strategia w fazie opracowania.

8% - Posiada dedykowaną strategię adopcji AI.

12% - Inne formy planowania strategicznego.



Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

NAJWIĘKSZE BARIERY IMPLEMENTACJI TECHNOLOGII AI

Deficyt kompetencji cyfrowych

56% - Niewystarczający poziom wiedzy o możliwościach i ograniczeniach narzędzi AI oraz brak umiejętności prompt engineering.

Bariery regulacyjne i prawne

52% - Niejasność przepisów dotyczących ochrony danych osobowych (RODO), odpowiedzialności algorytmicznej i zgodności z AI Act.

Niedostateczna infrastruktura IT

28% - Brak odpowiedniego zaplecza technologicznego, mocy obliczeniowej i architektury danych.

Opór organizacyjny przed zmianą

28% - Niechęć pracowników do adopcji nowych technologii wynikająca z obawy przed automatyzacją stanowisk pracy.

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

POTRZEBY I OCZEKIWANIA JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO

1. Programy rozwoju kompetencji cyfrowych

8 na 10 badanych jst wymaga zorganizowanych programów edukacyjnych z zakresu AI literacy i praktycznego wykorzystania narzędzi AI.

2. Finansowanie projektów pilotażowych

6 na 10 badanych jst oczekuje wsparcia grantowego na realizację projektów testowych i proof-of-concept.

3. Wsparcie prawno-regulacyjne

6 na 10 badanych jst potrzebuje jasnych wytycznych dotyczących compliance, etyki AI i zarządzania ryzykiem algorytmicznym.

4. Doradztwo w zakresie strategii cyfrowej transformacji

5 na 10 oczekuje eksperskiego wsparcia w opracowaniu strategii adopcji AI i roadmap wdrożeniowych.

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

PLANY ROZWOJU TECHNOLOGICZNEGO

46% Planują implementację rozwiązań AI w horyzoncie czasowym 1-2 lat.

54% Pozostają w fazie rozpoznania i analizy możliwości.

Główne czynniki ryzyka identyfikowane przez respondentów:

- Bezpieczeństwo danych i prywatność (**52,1%**)
- Niepewność regulacyjna i brak jasnych ram prawnych (**47,9%**)
- Ograniczenia budżetowe i brak środków finansowych (**31%**)

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

KLUCZOWE WNIOSKI Z BADANIA

1. Model rozwoju oddolnego (bottom-up)

Technologie AI penetrują organizacje poprzez indywidualną adopcję przez pracowników, bez formalnego zarządzania zmianą.

2. Deficyt planowania strategicznego

Nieliczne jednostki samorządu terytorialnego posiadają dokumenty programowe dotyczące cyfrowej transformacji z wykorzystaniem AI.

3. Bariery kompetencyjne i regulacyjne jako kluczowe wyzwania

Najistotniejsze przeszkody to luka kompetencyjna kadry oraz niepewność co do ram prawnych i regulacyjnych.

4. Zapotrzebowanie na wsparcie wielowymiarowe

JST oczekują programów szkoleniowych, instrumentów finansowych oraz jasnych standardów i wytycznych regulacyjnych.

5. Ryzyko pogłębienia dysproporcji cyfrowych

Część JST aktywnie eksperymentuje z technologiami AI, podczas gdy inne mniejsze jednostki mogą doświadczyć pogłębienia luki technologicznej.

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

Nowe rozwiązania dla JST – **OUI**
SZTUCZNA INTELIGENCJA W SAMORZĄDACH

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUIID w administracji i nie tylko ... WYZWANIA PROFESJONALISTÓW

Czasochłonna praca manualna

Analiza dokumentów, wyszukiwanie przepisów, orzecznictwa i redagowanie pism → bardzo czasochłonne procesy

Trudności we współpracy

Wymiana dokumentów przez e-mail, brak kontroli wersji → chaos decyzyjny, niejasna odpowiedzialność, utrata aktualnych postaci pism

Rozproszenie narzędzi

Edytor + wyszukiwarka + baza dokumentów + komunikator = brak spójnego środowiska pracy → uchybienia, brak kontroli wersji, ryzyko niezgodności i utraty informacji

Wymogi compliance

Audytywalność, bezpieczeństwo danych, zgodność z RODO → ryzyko sankcji, problemy w audytach, brak pełnej kontroli nad danymi

Brak standaryzacji

Każdy dokument tworzony od zera, bez spójnych wzorców → niejednorodna jakość dokumentów i większe ryzyko błędów

Specyfika polskiego rynku

Brak narzędzi AI dostosowanych do polskiego prawa → manualna weryfikacja, niska użyteczność AI, brak zaufania do wyników

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUiD w administracji i nie tylko ...

Zaawansowana platforma SaaS do kompleksowej pracy z profesjonalnymi dokumentami – od analizy i audytu, przez tworzenie i redagowanie, po zarządzanie i archiwizację.

TECHNOLOGIA

AI + autorski system LOGiT LEX + bazy wiedzy RAG* + zautoryzowane i uwierzytelnione źródła internetowe.

SPECJALIZACJA

Polski rynek prawny i administracyjny – pełna zgodność z polskimi i europejskimi wymogami.

9

przepływów pracy
w platformie AI

16

narzędzi
wspomagających

1

zintegrowana
platforma

*RAG (Retrieval-Augmented Generation) to technika łącząca wyszukiwanie informacji z generowaniem tekstu przez modele AI. Pozwala to na tworzenie bardziej precyzyjnych i aktualnych odpowiedzi.

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUiD w administracji i nie tylko ...

Dokumenty

Audio

EZD RP

Bazy RAG

WWW

16 narzędzi wspomagających: OCR, Tłumaczenia, Anonimizacja, PDF Lab, Transkrypcja audio, Analiza Excel...



***RAG (Retrieval-Augmented Generation)** to technika łącząca wyszukiwanie informacji z generowaniem tekstu przez modele AI. Pozwala to na tworzenie bardziej precyzyjnych i aktualnych odpowiedzi.

***EZD RP** (Elektroniczne Zarządzanie Dokumentacją RP) – państwowy system udostępniany JST do obsługi spraw, pism i dokumentów elektronicznych

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUIID w administracji i nie tylko ...

9 specjalistycznych przepływów pracy z asystentem AI

Badanie zagadnienia prawnego

Kompleksowa analiza 2-10 dokumentów z mapowaniem wszystkich zagadnień

Analiza umowy

Ocena klauzul, identyfikacja ryzyk, zgodność z prawem

Audyt prawný

Weryfikacja cytowanych przepisów i orzeczeń

Analiza kontrargumentacji

Identyfikacja słabych punktów i propozycje wzmocnienia

Scenariusze działań

4 strategie procesowe z oceną sukcesu

Asystent Legislacyjny

Projekty zgodne z zasadami techniki prawodawczej

Uszlachetnienie pisma

Wzbogacanie o źródła prawne i profesjonalne cytowania

AI Excel Agent

Interaktywna analiza danych

Mapa myśli

Wizualizacja powiązań między dokumentami

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUiD w administracji i nie tylko ...

Kreator Pism

Inteligentne generowanie dokumentów na podstawie kontekstu.

Jak to działa?

Wgraj dokumenty sprawy, opisz cel pisma – AI wygeneruje profesjonalny dokument z uwzględnieniem całego kontekstu.

DOWOLNE TYPY DOKUMENTÓW.

KLUCZOWE FUNKCJE



Progresywne generowanie

Tworzenie dokumentu sekcja po sekcji z kontrolą.



Automatyczne wyszukiwanie LOGiT LEX

Cytowanie orzecznictwa i przepisów.



Wieloiteracyjne działanie

Poprawianie i rozbudowywanie dokumentu.

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUIID w administracji i nie tylko ...

OCR dla PDF

Rozpoznawanie tekstu ze skanów

Tłumaczenie

Profesjonalne tłumaczenia dokumentów

Anonimizacja

Automatyczne usuwanie danych osobowych

Transkrypcja audio

Zamiana nagrań na tekst

PDF Lab

7 operacji: scalanie, dzielenie, kompresja...

PDF Quill

Edycja PDF za pomocą AI

Analiza Excel

Statystyki i wykresy z arkuszy

Tabular Review

Ekstrakcja danych do tabeli

16 NARZĘDZI WSPOMAGAJĄCYCH PRACĘ Z AI

Analizator WWW

Analiza stron i wideo YouTube

Generator wykresów

Wizualizacje z opisu tekstowego

Kreator Prezentacji

Automatyczne tworzenie PowerPoint

MultiSchowek

Organizacja fragmentów do ponownego użycia

Dyktowanie głosowe

Tworzenie dokumentów bez pisania

Konwerter zdjęć

Zdjęcia do profesjonalnego PDF

Wyodrębnij tekst z obrazu

OCR dla zdjęć i skanów

Głęboka analiza

Zaawansowana analiza tabel i wykresów

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUiD w administracji i nie tylko ...

LOGiT LEX - Autorski system wyszukiwania polskiego orzecznictwa.

Inteligentne wyszukiwanie

System AI analizuje zapytanie i automatycznie znajduje najbardziej trafne orzeczenia sądów polskich – bez potrzeby znajomości sygnatur czy dat.

Źródła danych

Pliki z dysku, Notatki, MultiSchowek, treść wygenerowana przez AI w LOGiT Chat lub Studio, EZD RP

KLUCZOWE FUNKCJE

Wyszukiwanie semantyczne

Rozumie intencję zapytania, nie tylko słowa kluczowe.

Automatyczne cytowanie

Gotowe fragmenty do wstawienia do pism.

Weryfikacja aktualności

Sprawdzanie czy orzeczenie jest nadal aktualne.

Integracja z generowaniem

Automatyczne wzbogacanie pism o orzecznictwo.

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUID w administracji i nie tylko ...

BEZPIECZEŃSTWO

Szyfrowanie

Odbywa się zarówno w transmisji jak i spoczynku z algorytmami takimi jak AES-256 oraz protokoły TLS 1.3

Pełna audytowalność

Historia wszystkich operacji na dokumentach

System ról i uprawnień

Precyzyjna kontrola dostępu w organizacji

Zgodność z RODO

Anonimizacja i ochrona danych osobowych

INTEGRACJE

EZD RP NASK

Bezpośredni import dokumentów z elektronicznego zarządzania dokumentacją

LOGiT Connect

Wbudowany moduł komunikacji zespołowej, komentarze, zdalna pomoc

Bazy wiedzy RAG

Tworzenie własnych baz wiedzy z dokumentacji wewnętrznej

Eksport dokumentów

DOCX, PDF, udostępnianie i współpraca

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

SZTUCZNA INTELIGENCJA – ROZWIĄZANIE OUiD w administracji i nie tylko ...

1. ⚡ OSZCZĘDNOŚĆ CZASU – X x SZYBCIEJ

Od dni i godzin do minut

- Automatyczne wyszukiwanie przepisów i orzecznictwa.
- Błyskawiczna analiza, audyt i opiniowanie dokumentów.
- Generowanie pism w minutach zamiast w godzinach.

2. ✅ WYŻSZA JAKOŚĆ I MNIEJ BŁĘDÓW

Profesjonalizm na każdym etapie

- Automatyczne wzbogacanie o aktualne orzecznictwo.
- Eliminacja błędów ludzkich wynikających z rutyny lub niewiedzy.
- Profesjonalne cytowania przepisów.

3. 🛡️ BEZPIECZEŃSTWO ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Twoje dane pod pełną kontrolą

- Przetwarzanie danych zgodne z RODO i AI ACT.
- Certyfikat ISO 27001 i 27701.
- Pełna audytowalność – gotowość na kontrole NIK, RIO.
- Szyfrowanie w transmisji i w spoczynku.

4. 🇵🇱 STWORZONE DLA POLSKIEGO PRAWA

Narzędzie, które rozumie polski system prawny

- AI LOGIT LEX – autorski system wyszukiwania orzecznictwa polskich sądów.
- Integracja z EZD RP NASK.
- Dostosowane do specyfiki polskiej administracji.

5. 🌀 JEDNA PLATFORMA ZAMIAST 10 NARZĘDZI Wszystko w jednym miejscu

- 9 specjalistycznych przepływów pracy.
- 16 narzędzi wspomagających.
- Redukcja kosztów licencji i łatwiejsze zarządzanie.

6. 💰 SZYBKIE ZWROT Z INWESTYCJI

Efekty od pierwszego dnia

- Redukcja kosztów operacyjnych.
- Szybsza obsługa obywateli/klientów.
- Mniej nadgodzin – AI pracuje 24/7.
- Efektywne wykorzystanie środków publicznych.
- Model subskrypcyjny – przewidywalne koszty.

Oświetlenie Uliczne i Drogowe sp. z o.o.

ul. Wrocławska 71A

62-800 Kalisz

OUID AI to nie eksperyment – to profesjonalna platforma.

- ✓ *Oszczędzasz czas i publiczne środki.*
- ✓ *Podnosisz jakość i satysfakcję pracy.*
- ✓ *Zachowujesz pełną kontrolę i bezpieczeństwo.*
- ✓ *Pracujesz z systemem stworzonym dla polskiej administracji.*
- ✓ *Wszystko w jednej, zintegrowanej platformie.*
- ✓ *Widzisz efekty natychmiast.*

dr inż. Maciej Witczak

Prezes Zarządu Spółki Oświetlenie Uliczne i Drogowe.

Tel. 62 598-

5 Tel. 62 598-52-70

E-mail: zarzad@ouid.pl

<http://oswietlenie.kalisz.pl/>